

VEDTÆGTER

for

Danish Aerospace Company A/S

CVR-nr. 12 42 42 48

1 Navn, hjemsted og formål

- 1.1 Selskabets navn er Danish Aerospace Company A/S. Selskabet driver tillige virksomhed under binavnene Damec Research A/S og Danish Aerospace Medical Company A/S.
- 1.2 Selskabets hjemsted er Odense kommune.
- 1.3 Selskabets formål er direkte og indirekte gennem datterselskaber at udøve forskningsvirksomhed, udvikling, produktion og anden hermed beslægtet aktivitet, fortrinsvis inden for det medicinske og rumteknologiske område.

2 Selskabets aktiekapital

- 2.1 Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 1.098.287,20 fordelt i aktier à nominelt DKK 0,10 og multipla heraf.
- 2.2 Aktierne skal lyde på navn og skal noteres på navn i selskabets ejerbog, der føres af VP Securities A/S CVR nr. 21 59 93 36.
- 2.3 Aktierne er omsætningspapirer.
- 2.4 Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.
- 2.5 Ingen aktier har særlige rettigheder og ingen aktionær er forpligtet til at lade sine aktier indløse.
- 2.6 Aktierne er udstedt som dematerialiserede værdipapirer gennem VP Securities A/S og udbytte udbetales gennem VP Securities A/S, ligesom rettigheder vedrørende aktierne skal registreres gennem VP Securities A/S i henhold til gældende regler.

ARTICLES OF ASSOCIATION

of

Danish Aerospace Company A/S

CVR-no. 12 42 42 48

1 Name, registered office and objects

- 1.1 The name of the company is Danish Aerospace Company A/S. The company also operates under the secondary names Damec Research A/S and Danish Aerospace Medical Company A/S.
- 1.2 The company is domiciled in the Municipality of Odense.
- 1.3 The object of the company is to engage, directly and indirectly through subsidiaries, in research and development activities, production and ancillary activities primarily within the medical field and within space technology.

2 The company's share capital

- 2.1 The company's share capital amounts to nominally DKK 1,098,287.20 divided into shares of nominally DKK 0.10 each and multiples thereof.
- 2.2 The shares shall be issued in the name of the holder and shall be recorded in the name of the holder in the register of shareholders which is kept by VP Securities A/S, CVR no. 21 59 93 36.
- 2.3 The shares are negotiable instruments.
- 2.4 No restrictions apply in respect of the transferability of the shares.
- 2.5 No shares have special rights and no shareholder is obligated to have its shares redeemed.
- 2.6 The shares are issued as dematerialized securities through VP Securities A/S, dividends are distributed through VP Securities and rights attached to the shares shall be registered through VP Securities under applicable rules and regulations.

2A Bemyndigelser	2A Authorizations
2A.1 Kapitalforhøjelser	2A.1 Share capital increases
2A.1.1 Bestyrelsen er indtil den 31. december 2019 bemyndiget til uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital ad en eller flere gange med op til nominelt DKK 155.833. Forhøjelsen skal ske til markedskurs og skal ske ved kontant indbetaling.	2A.1.1 Until 31 December 2019 the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital one or more times by up to nominally DKK 155,833 without pre-emption rights for the company's existing shareholders. The increase shall be made at market price and against cash payment.
2B.1 Bestyrelsen har ved bestyrelsesbeslutning af 7. maj 2019 vedtaget at udnytte bemyndigelsen i § 2A.1.1 til udstedelse af 1.558.330 stk. nye aktier svarende til nominelt DKK 155.833 mod kontant betaling. Bemyndigelse i § 2A.1.1 er dermed udtømt.	2B.1 By board resolution of 7 May 2019, the board of directors resolved to exercise the authority included in clause 2A.1.1 to issue 1,558,330 new shares equal to nominally DKK 55,833 against cash payment, As a result, the authority in Clause 2A.1.1 is fully exercised.
2A.1.2 Bestyrelsen er indtil den 18. april 2029 bemyndiget til uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital ad en eller flere gange med op til nominelt DKK 218.167. Forhøjelsen skal ske til markedskurs og skal ske ved kontant indbetaling, konvertering af gæld eller i forbindelse med hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed (apportindskud).	2A.1.2 Until 18th of April 2029 the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital one or more times by up to nominally DKK 218,167. The increase shall be made at market price and against cash payment, conversion of debt or against acquisition, in whole or part, of an existing business (contribution in kind).
2A.1.3 Bestyrelsen er i perioden indtil den 18. april 2029 bemyndiget til med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange med i alt op til nominelt kr. 1.098.287,20. Forhøjelsen kan ske ved kontant betaling, til en tegningskurs, der fastsættes af bestyrelsen og som kan være lavere end markedskursen.	2A.1.3 The Board is, until 18 April 2029, authorised to increase the share capital of the Company in one or more issues of new shares with pre-emption rights for the Company's existing shareholders by up to a nominal amount of DKK 1,098,287.20. The capital increase may be effected by cash payment at a subscription price to be determined by the Board of Directors, which may be below market price.
2A.2 Aktietegningsretter (warrants)	2A.2 Share subscription rights (warrants)
2A.2.1 Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil den 18. april er 2029 ad en eller flere gange at udstede op til 1.090.833 aktietegningsretter (warrants), der giver ret til tegning af op til nominelt DKK 109.083,30 aktier i selskabet ved kontant indbetaling.	2A.2.1 Until 18th of April 2029 the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital one or more times to issue up to 1,090,833 share subscription rights (warrants) to subscribe for up to nominally DKK 109.083.30 shares in the company against cash payment.
2A.2.2 Warrants kan udstede til bestyrelsesmedlemmer, konsulenter samt medarbejdere i selskabet og dets datterselskaber på de vilkår og betingelser, som bestyrelsen fastlægger, herunder udnyttelseskurs, optjenings- og /eller modningsvilkår samt udnyttelsesbetingelser-	2A.2.2 Warrants may be issued to members of the Board of Directors, consultants and employees of the company and its subsidiaries on the terms and conditions determined by the Board of Directors, including exercise price, vesting condition and/or vesting terms as well as exercise terms and exercise periods.

og perioder. Bestyrelsen fastlægger endvidere modtagerens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelser- og nedsættelser, udstedelse af yderligere warrants samt selskabets opløsning samt fusion eller spaltning inden udnyttelsestidspunktet. Bestyrelsen er ligeledes bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets aktiekapital med op til nominelt DKK 109.083,30 i forbindelse med udstedelse af nye aktier, som er tegnet på baggrund af udnyttelse af warrants.

Moreover, the Board of Directors determines the rights of the recipient in respect of share capital increases or decreases, issuance of additional warrants as well as in case of a liquidation of the company and mergers or demergers before exercise of the warrants. Furthermore, the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital, one or more times, by up to nominally DKK 109,083.30 in connection with issuance of new shares subscribed on the basis of an exercise of warrants.

2A.2.3 Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse i pkt. 2A.2.1, hverken i forbindelse med udstedelse af eller i forbindelse med udnyttelse af warrants udstedt i henhold til denne bemyndigelse, forudsat at warrants udstedes med ret til tegning af aktier til en tegningskurs, som mindst svarer til markedskursen pr. datoen for bestyrelsens beslutning.

2A.2.3 The existing shareholders of the company shall have no pre-emption rights in connection with the Board of Director's exercise of the authorization in clause 2.A.2.1, neither in connection with an issuance of warrants nor in connection with an exercise of warrants issued under this authorization, provided that the warrants may be exercised to subscribe for new shares at a price equal to the market price at of the date of the resolution of the Board of Directors.

2A.2.4 Bestyrelsen kan genbruge og genudstede warrants, som er udløbet eller som ikke er blevet udnyttet uanset årsag.

2A.2.4 The Board of Directors may reuse and reissue warrants that have lapsed or have not been exercised irrespective of the reason therefore.

2.B.2.1 Den 27. maj 2019 traf bestyrelsen beslutning om at udnytte en del af den i pkt. 2.a.2.1 indeholdte bemyndigelse til at udstede 956.312 warrants til medarbejdere og bestyrelsesmedlemmer og traf samtidig beslutning om den dertil hørende kapitalforhøjelse ad en eller flere gange med op til nominelt DKK 95.631,20 ved udstedelse af nye aktier. Den i pkt. 2.A.2.1 indeholdte bemyndigelse er derfor reduceret til 134.521 warrants. Vilklårene for warrants til medarbejdere er optaget som bilag 1 til vedtægterne, mens vilklårene for warrants udstedt til bestyrelsesmedlemmer er optaget som bilag 2 til vedtægterne (som henviser til bilag 1), som begge udgør en integreret del af bestyrelsens beslutning.

2.B.2.1 On 27 May 2019, the Board of Directors resolved to exercise part of the authorization under art. 2.A.2.1 to issue 956,312 warrants to employees and board members and resolved simultaneously, at one or more times, to increase the share capital with up to nominally DKK 95,631.20 by issuance of new shares. The authorization under art. 2.A.2.1 is hereafter reduced to 134,521 warrants. The terms and conditions for the warrants issued to the employees have been adopted as Appendix 1 to the Articles of Association and the terms and conditions for the warrants to the board members have been adopted as Appendix 2 to the Articles of Association (referring to Appendix 1), both of which shall form an integral part of the resolution of the Board of Directors.

De udstedte warrants kan udnyttes mod kontant betaling af DKK 6,42 pr. anpart af nominelt DKK 0,10.

The warrants may be exercised against cash payment of DKK 6.42 per share of nominally DKK 0.10.

2.B.2.2 Den 14. april 2025 traf bestyrelsen beslutning om udstedelse af 74.542 nye aktier og forhøjelse af selskabets aktiekapital med nominelt DKK 7.454,20 som følge af udnyttelse 74.542 warrants udstedt til medarbejdere og

2.B.2.1 On 14 April 2025, the Board of Directors resolved to issue 74,542 new shares and increase the share capital of the Company with nominally DKK 7,454.20 following exercise of 74,542 warrants issued to employees and

bestyrelsesmedlemmer i henhold til bemyndigelsen i pkt. 2A.2.1 og 2A.2.2.

board members pursuant to the authorisation under art. 2A.2.1 and 2A.2.2.

2A.3 Nye aktier udstedt i henhold til pkt. 2A.1.1, 2A.1.2, 2A.1.3 eller 2A.2.1 skal indbetales fuldt ud, skal lyde på navn og skal registreres på navn i selskabets ejerbog, være omsætningspapirer, og i enhver anden henseende have samme rettigheder som de eksisterende aktier. Nye aktier giver ret til udbytte og andre rettigheder, herunder stemmeret, fra datoen for kapitalforhøjelsens registrering i Erhvervsstyrelsen. Bestyrelsen er bemyndiget til at fastsætte de nærmere vilkår for kapitalforhøjelserne i henhold til ovenstående bemyndigelser og til at foretage de ændringer i selskabets vedtægter, der måtte være nødvendige som følge af bestyrelsens udnyttelse af bemyndigelserne.

2A.3 New shares issued in accordance with clause 2A.1.1, 2A.1.2, 2A.1.3 or 2A.2.1 shall be paid up in full, shall be issued on name and shall be recorded in the name of the holder in the company's register of shareholders, shall be negotiable instruments and in each respect have the same rights as the existing shares. New shares carry the right to dividends and other rights including voting rights from the date of the registration of the share capital increase with the Danish Business Authority. The Board of Directors is authorized to determine the specific terms for the share capital increases in accordance with the above authorizations and to make such changes in the company's articles of association as necessary following the Board of Director's exercise of the authorizations.

2A.4 Bestyrelsen er indtil den 29. april 2024 bemyndiget til, ad en eller flere omgange, at lade selskabet erhverve egne aktier på indtil 10% af selskabets aktiekapital til en købspris, der ikke må afvige mere end 10% fra den på erhvervelsestidspunktet gældende kurs for selskabets aktier på Nasdaq First North Denmark. Beholdningen af egne aktier må ikke overstige 10%.

2A.4 Until 29 April 2014 the Board of Directors is authorized to let the company acquire treasury shares one or more times by up to 10% of the company's share capital at a price that may not deviate more than 10% from the price quoted in Nasdaq First North Denmark on the date of acquisition. The company may not hold more than 10% treasury shares.

3 Generalforsamlinger

3 General meetings

3.1 Aktionærernes ret til at træffe beslutninger i selskabet udøves på generalforsamlingen.

3.1 The shareholders' right to resolve on matters in respect of the company shall be exercised at general meetings.

3.2 Generalforsamlingen indkaldes af bestyrelsen tidligst 4 uger og senest 2 uger før generalforsamlingen på selskabets hjemmeside www.danishaerospace.com samt ved skriftlig meddelelse til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom.

3.2 The general meeting shall be convened by the Board of Directors no earlier than 4 weeks and no later than 2 weeks before the general meeting on the company's website www.danishaerospace.com and in writing to all registered shareholders having so requested.

3.3 Generalforsamlingen ledes af en dirigent valgt af bestyrelsen. Dirigenten afgør alle spørgsmål vedrørende behandling af dagsordenspunkterne, stemmeafgivning og resultaterne heraf.

3.3 The general meeting is chaired by a chair appointed by the Board of Directors. The chair of general meeting shall decide upon all questions of procedure regarding the agenda, voting and results of such voting.

3.4 Ordinær generalforsamling afholdes hvert år inden fem måneder efter regnskabsårets udløb.

3.4 The annual general meeting shall be held each year within 5 months from the end of the previous financial year.

3.5 Generalforsamlinger afholdes i selskabets hjemstedskommune eller i København. Bestyrelsen kan beslutte, at generalforsamlinger

3.5 General meetings shall be held in the municipality of the company's domicile or in Copenhagen. The Board of Directors may decide

afholdes elektronisk uden fysisk tilstedeværelse. Beslutningen om at afholde en elektronisk generalforsamling kræver, at generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis, og at aktionærene kan udøve deres aktionærrettigheder på generalforsamlingen elektronisk. Såfremt bestyrelsen beslutter at afholde en generalforsamling elektronisk, vil yderligere oplysninger om fremgangsmåden ved elektronisk deltagelse være tilgængelige på selskabets hjemmeside og i indkaldelsen til generalforsamlingen.

to hold general meetings electronically without physical attendance. A decision to conduct a general meeting electronically requires that the general meeting can be conducted in a proper manner ensuring that shareholders will be able to exercise their shareholder rights by electronic means. If the Board of Directors decides to conduct an electronic general meeting, further details on the procedures for electronic attendance and participation will be provided on the Company's website and in the notice to convene the general meeting.

3.6 Aktionærens ret til at møde og i tilknytning til sine aktier afgive stemme på selskabets generalforsamling eller afgive brevstemme fastsættes i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen. Registreringsdatoen er den dato, der ligger en uge før generalforsamlingens afholdelse. De aktier, den enkelte aktionær besidder, opgøres på registreringsdatoen på baggrund af notering af aktionærens kapitalejerforhold i ejerbogen samt de meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

3.6 The shareholders' right to attend and exercise any voting rights attached to its shares at general meetings or to vote by post is determined on the basis of the shares held by a shareholder as of the registration date. The registration date is the date that is one week before the general meeting. The shares held by a shareholder is calculated as of the registration date on the basis of a registration of a shareholders' shares in the company's register of shareholders as well as notices on ownership received by the company for purposes of registration in the register of shareholders, but not yet registered.

3.7 Enhver aktionær, der er berettiget til at deltage i generalforsamlingen, jf. pkt. 3.5, og som ønsker at deltage i en generalforsamling, skal senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse anmode om et adgangskort til generalforsamlingen.

3.7 Each shareholder who is entitled to attend the general meeting, see clause 3.5, and who wishes to attend a general meeting shall no later than 3 days in advance of the general meeting request an admission card.

3.8 Aktionæren har ret til at møde på generalforsamlingen ved fuldmægtig, der skal fremlægge en skriftlig og dateret fuldmagt.

3.8 Shareholders are entitled to attend general meetings by proxy and the attorney shall present a written and dated power of attorney.

3.9 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte:

3.9 The agenda for the annual general meeting shall include:

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forgangne regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Beslutning om meddelelse af decharge til bestyrelsen og direktionen
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for det indeværende regnskabsår
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Valg af revisor
8. Bemyndigelse til at erhverve egne aktier, hvis relevant

1. The Board of Directors' report on the company's activities in the past financial year
2. Presentation and adoption of the annual report
3. Distribution of profit or covering of loss according to the adopted annual report
4. Resolution to grant discharge of liability to the Board of Directors and the Executive Management
5. Approval of the remuneration of the Board of Directors for the current financial year
6. Election of members of the Board of Directors
7. Election of auditor

<p>9. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærer</p> <p>10. Eventuelt.</p>	<p>8. Authorisation to acquire treasury shares, if relevant</p> <p>9. Any proposals from the Board of Directors or shareholders</p> <p>10. Any other business</p>
<p>3.10 Dagsordenen og de fuldstændige forslag samt for den ordinære generalforsamlings vedkommende tillige revideret årsrapport skal gøres tilgængelige for eftersyn for aktionærerne senest 2 uger før generalforsamlingen.</p>	<p>3.10 The agenda and the complete proposals, and in respect of the annual general meeting, the audited annual report, shall be made available to the shareholders no later than 2 weeks before the general meeting.</p>
<p>3.11 På generalforsamlingen giver hvert aktiebeløb på nominelt DKK 0,10 én stemme.</p>	<p>3.11 At general meetings each share of nominally DKK 0.10 carries one vote.</p>
<p>3.12 Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpelt stemmeflertal, medmindre selskabsloven foreskriver særlige regler om repræsentation og majoritet.</p>	<p>3.12 All resolutions at general meetings shall be passed by simple majority of votes unless the Danish Companies Act prescribes otherwise in respect of representation or majority.</p>
<p>3.13 Til vedtagelse af beslutninger om ændring af vedtægterne eller om selskabets opløsning kræves, at beslutningen tiltrædes af mindst to tredjedele såvel af de afgivne stemmer, som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktie-kapital.</p>	<p>3.13 Resolutions to amend the articles of association or to liquidate the company require a majority of at least two thirds of the votes cast as well as the shares represented at a general meeting.</p>
<p>3.14 I stedet for at afgive sin stemme på selve generalforsamlingen kan aktionæren vælge at afgive brevstemme, det vil sige stemme skriftligt, inden generalforsamlingen afholdes. Aktionærer, der vælger at stemme per brev, skal sende deres brevstemme til selskabet, således at brevstemmen er selskabet i hænde senest 1 dag før generalforsamlingens afholdelse. En brevstemme, som er modtaget af selskabet, kan ikke tilbagekaldes.</p>	<p>3.14 Instead of voting in person at a general meeting, a shareholder may choose to vote by post in writing before the date of the general meeting. Shareholders choosing to vote by post shall submit their postal vote to the company such that the postal vote is received by the company no later than one day before the general meeting. A postal vote received by the company cannot be revoked.</p>
<p>3.15 Over det på generalforsamlingen passerede føres en kort beretning i selskabets forhandlingsprotokol, der underskrives af dirigenten.</p>	<p>3.15 The proceedings of the general meeting are entered into a minute book which is signed by the chairman of the meeting.</p>
<p>3.16 Generalforsamlingen kan beslutte, at generalforsamlingen skal afholdes på engelsk, jf. selskabslovens § 100, stk. 3.</p>	<p>3.16 The general meeting may resolve to conduct general meetings in English, see Section 100(3) of the Danish Companies Act.</p>
<p>3.17 Generalforsamlingen kan beslutte, at dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen kan udarbejdes på engelsk, jf. selskabslovens § 100, stk. 7.</p>	<p>3.17 The general meeting may resolve that documentation prepared for the general meeting or following the general meeting may be made in English, see Section 100(7) of the Danish Companies Act.</p>
<p>4 Bestyrelse og direktion</p>	<p>4 Board of Directors and Executive Board</p>

4.1 Selskabet ledes af en af generalforsamlingen for et år ad gangen valgt bestyrelse på 3-5 medlemmer. Bestyrelsen vælger såvel formand som næstformand blandt sine medlemmer. Hvis bestyrelsens formanden fratræder i løbet af en valgperiode, overtager næstformanden posten som formand, og en ny næstformand skal vælges blandt bestyrelsens medlemmer indtil bestyrelsen vælger en ny formand.

4.2 Beslutninger træffes ved almindeligt stemmeflertal. I tilfælde af stemmelighed i bestyrelsen er formandens stemme udslagsgivende.

4.3 Bestyrelsen ansætter en direktion bestående af 1-3 medlemmer.

5 Elektronisk kommunikation

5.1 Der kan anvendes elektronisk dokumentudveksling og elektronisk post i kommunikationen mellem selskabet og aktionærene.

5.2 Alle meddelelser og dokumenter, der skal udveksles mellem selskabet og aktionærene i henhold til selskabsloven eller selskabets vedtægter, herunder indkaldelse af aktionærer til ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger med tilhørende dagsorden og fuldstændige forslag, fuldmægter, årsrapporter samt i øvrigt generelle oplysninger fra selskabet til aktionærene, kan fremsendes af selskabet til aktionærene per e-mail. Det er aktionærens ansvar at sikre, at selskabet til enhver tid er i besiddelse af en korrekt e-mailadresse.

5.3 Aktionærene kan ved henvendelse til selskabet få nærmere oplysninger om kravene til de anvendte systemer samt om fremgangsmåden i forbindelse med elektronisk kommunikation

6 Tegningsret

6.1 Selskabet tegnes af bestyrelsesformanden eller næstformanden sammen med et andet medlem af bestyrelsen, eller af bestyrelsesformanden eller næstformanden i forening med en direktør eller af den samlede bestyrelse.

4.1 The Company is managed by a Board of Directors of 3-5 directors elected by the general meeting for one year at a time. The Board of Directors elects a Chairman and a Deputy Chairman among its members. If the Chairman of the Board of Directors resigns during a term of election, the Deputy Chairman shall take up the position as Chairman and a new Deputy Chairman shall be elected among the Board of Directors until the Board of Directors elects a new Chairman among the members of the Board of Directors.

4.2 Resolutions by the Board of Directors may be passed by a simple majority of votes. In case of equality of votes, the chairman shall have the casting vote.

4.3 The Board of Directors shall appoint an Executive Board consisting of 1-3 executives.

5 Electronic communication

5.1 Communication and any submission of documentation between the company and its shareholders may be made by electronic means including email.

5.2 All notices and documentation to be exchanged between the company and the shareholders under the Danish Companies Act or the company's articles of association, including all notices convening a general meeting including agenda, complete proposals, power of attorney, annual reports and any other information from the company to the shareholders may be submitted by email. The shareholders are responsible for ensuring that the company has their correct email address.

5.3 The shareholders may contact the company to receive additional information about the requirements for the systems to be used and the procedures to be followed when communicating electronically with the company.

6 Signatories

6.1 The company is bound by the joint signatures of the chairman of the board or the deputy chairman and another member of the board, or by the joint signatures of the chairman of the board or deputy chairman and a member of the Executive Board, or by the joint signatures of all board members.

7 Regnskab og revision

- 7.1 Selskabets årsrapporter revideres af en af generalforsamlingen for et år ad gangen valgt statsautoriseret revisor.
- 7.2 Selskabets regnskabsår løber fra den 1. januar til den 31. december.
- 7.3 Årsrapporten skal give et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling samt resultatet.

8 Overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning

- 8.1 Selskabet har vedtaget overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af bestyrelse og direktion. Retningslinjerne, der er godkendt af generalforsamlingen, er tilgængelige på selskabets hjemmeside (www.danishaerospace.com).

--ooOoo--

Således vedtaget på selskabets ekstraordinære generalforsamling den 29. april 2019, som efterfølgende ændret ved bestyrelsesbeslutning af 7. maj 2019 og 27. maj 2019. Senere opdateret i henhold til generalforsamlingsbeslutning af 27. april 2022, senere opdateret i henhold til generalforsamlingsbeslutning af 18. april 2024, senere opdateret i henhold til bestyrelsesbeslutning den 14. april 2025 i forbindelse med udnyttelse af warrants og senere opdateret ved bestyrelsesbeslutning den 5. august 2025 i forbindelse med optagelse af et nyt binavn i forbindelse med fusion. Senest opdateret ved selskabets ekstraordinære generalforsamling af 4. marts 2026.

I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den danske ordlyd og den engelske oversættelse, skal den danske ordlyd have forrang.

7 Annual report and audit

- 7.1 The company's annual report shall be audited by a state-authorized auditor elected at a general meeting for a period of one year at a time.
- 7.2 The company's financial year runs from 1 January to 31 December.
- 7.3 The annual report shall give a true and fair view of the company's assets and liabilities, financial position and the result.

8 Overall guidelines for incentive remuneration

- 8.1 The company has adopted overall guidelines for incentive remuneration to the Board of Directors and the Executive Board. The guidelines, which have been approved at a general meeting, are available on the company's website (www.danishaerospace.com)

--ooOoo--

As adopted at the extraordinary general meeting of the company held on 29 April 2019, as subsequently amended by board resolution of 7 May 2019 and 27 May 2019. Later amended in accordance with resolution at the general meeting of 27. April 2022. Later amended in accordance with the resolution at the annual general meeting of April 18th 2024. Later amended on 14 April 2025 by resolution by the Board of Directors in connection with the exercise of warrants. Later amended on 5 August 2025 by resolution by the Board of Directors in connection with the adoption of a new secondary name in connection with a merger. Latest amended at the extraordinary general meeting of the company held on 4 March 2026.

In case of discrepancies between the Danish wording and the English translation, the Danish wording prevails.

Appendix 1: Terms and conditions for warrants issued to employees

Appendix 2: Terms and conditions for warrants issued to board members

Danish Aerospace Company A/S

(In case of inconsistency between the Danish wording and the English translation, the Danish wording shall prevail)

Vilkår og betingelser for warrants udstedt af Danish Aerospace Company A/S ("Selskabet")

Terms and conditions for warrants issued by Danish Aerospace Company A/S (the "Company")

	Baggrund		Background
	I henhold til vedtægternes § 2A.2.1 er Selskabets bestyrelse bemyndiget til at udstede op til 1.090.833 warrants, der hver giver ret til tegning af en kapitalandel af nominelt DKK 0,10 i Selskabet til bl.a. Selskabets medarbejdere.		According to art. 2A.2.1 the Board of Directors is authorized to issue up to 1,090,833 warrants, each giving the holder a right to subscribe for one share of nominally DKK 0.10 in the Company, <i>inter alia</i> , to the Company's employees.
	<p>I henhold til denne bemyndigelse har Selskabets bestyrelse den 27. maj 2019 truffet beslutning om at udnytte en del af bemyndigelsen til at udstede samlet 956.312 warrants, hvoraf 656.333 warrants er udstedt til Selskabets medarbejdere (enkeltvis kaldet en "Warrantindehaver" og samlet "Warrantindehaverne).</p> <p>De til medarbejderne udstedte warrants kan udnyttes til at tegne op til 656.333 stk. aktier a nominelt DKK 0,10 i Selskabet svarende til nominelt DKK 65.633,30 aktier mod betaling af DKK 6,42 pr. kapitalandel a nom. DKK 0,10 ("Udnyttelseskursen").</p> <p>Samtidig besluttede bestyrelsen at forhøje Selskabets kapital med op til nominelt DKK 95.631,20 ved udnyttelse af warrants.</p> <p>Udnyttelsesperioden (jf. pkt.2.1.1) for disse Warrants løber fra den 27. maj 2022 til 27. maj 2025.</p>		<p>On 27 May 2019 the Board of Directors resolved to exercise part of this authorisation to issue an aggregate of 956,312 warrants out of which 656,333 warrants were issued to the Company's employees (individually referred to as a "Warrant Holder" and collectively the "Warrant holders").</p> <p>The Warrants issued to the employees may be exercised to subscribe for up to 656,333 shares of nominally DKK 1 each in the Company equivalent to nominally DKK 65,633.30 shares against payment of DKK 6.42 per share of nominally DKK 0.10 (the "Exercise Price").</p> <p>Simultaneously, the Board of Directors has resolved to increase the Company's share capital by up to nominally DKK 95,631,20 shares in connection with an exercise of warrants.</p> <p>The exercise period (cf. Clause 2.1.1) for such Warrants run from 27 May 2022 to 27 May 2025.</p>
	De nærmere vilkår og betingelser for udnyttelse af warrants ("Warrants") samt den tilhørende kapitalforhøjelse er underlagt de generelle vilkår, der fremgår af dette Bilag 1, som er en del af Selskabets vedtægter, samt den med Warrantindehaverne indgåede warrantaftale.		The terms and conditions for exercise of warrants (the "Warrants") and the related increase of the share capital are subject to the general terms and conditions set out in this Appendix 1, which form an integral part of the Company's Articles of Association, and the warrant agreement entered into with the individual Warrants holders.
1.	Vederlag	1.	Consideration
1.1	Der skal ikke betales vederlag for de udstedte Warrants.	1.1	The Warrants are issued free of charge.

1.2	På de vilkår og betingelser der fremgår af disse genelle vilkår kan hver Warrant udnyttes til tegning af en kapitalandel i Selskabet af nominelt DKK 0,10 til Udnyttelseskursen, jf. dog pkt. 4 om eventuel regulering af Udnyttelseskursen.	1.2	On the terms and conditions set out in these general terms each Warrant may be exercised to subscribe for one share of nominally DKK 0.10 in the Company at the Exercise Price, see, however, clause 4 regarding adjustments of the Exercise Price.
2.	Udnyttelse af Warrants	2.	Exercise of Warrants
2.1	Ordinær udnyttelse	2.1	Ordinary exercise
2.1.1	Betinget af Warrantindehaverens ansættelse i uopsagt stilling i Selskabet eller et koncernforbundet selskab pr. udnyttelsesdatoen, jf. pkt. 5, kan Warrants udnyttes helt og ikke delvist, idet dog selskabets direktør kan udnytte de til ham tildelte warrants ad flere runder dog for minimum 50.000 warrants ad gangen (eller et sådant mindre antal for at udnytte resten af de tildele warrants), i en periode, der begynder 3 år og slutter 6 år efter tildelingen ("Udnyttelsesperioden") jf. dog pkt. 2.1.2 og 2.1.4.	2.1.1	Conditional upon the Warrant Holder being employed with the Company or a group company as of the date of exercise of the Warrants, cf. clause 5, the Warrants may be exercised in whole and not in part, provided however that the Company's CEO may exercise his warrants in part but as a minimum for 50,000 warrants per exercise (or such lower number to exercise any remaining warrants), during the period starting 3 years and ending 6 years after the allocation of the Warrants (the "Exercise Period") however see clause 2.1.2 and 2.1.4.
2.1.2	I Udnyttelsesperioden kan de tildelte Warrants kun udnyttes inden for de perioder, der ifølge Selskabets interne regler er fastsat som de til enhver tid gældende åbne handelsvinduer, medmindre Selskabet tillader udnyttelse uden for et handelsvindue.	2.1.2	During the Exercise Period the Warrants may be exercised to subscribe for shares only within the applicable open trading windows as set out in the Company's insider rules unless the Company authorize an exercise of Warrants outside of a trading window.
2.1.3	Udnyttelse af Warrants skal ske ved, at Warrantindehaver sender udnyttelsesinstruks og indbetaler Udnyttelseskursen for de Warrants, der udnyttes til Selskabet.	2.1.3	Exercise of Warrants shall be made by way of the Warrant Holder submitting the exercise notice and transferring the Exercise Price for the Warrants that are being exercised to the Company.
2.1.4	Meddelelse om udnyttelse af Warrants skal være Selskabet i hænde senest den sidste dag i et åbent handelsvindue inden for Udnyttelsesperioden.	2.1.4	Notice regarding exercise of the Warrants shall reach the Company no later than on the last day within an open trading window within the Exercise Period.
2.1.5	Efter modtagelse af instruks om udnyttelse af Warrants og indbetaling af kapitalen sørger Selskabet for at anmelde den til udnyttelsen af Warrants hørende kapitalforhøjelse.	2.1.5	After receipt of the exercise notice and payment of the subscription price the Company file for registration the share capital increase related to the exercise of the Warrants.
2.2	Ekstraordinær udnyttelse	2.2	Extraordinary exercise

<p>2.2.1</p>	<p>Uanset bestemmelserne i pkt. 2.1.1 om udnyttelse af Warrants i en Udnyttelsesperiode, men fortsat betinget af Warrantindehaverens ansættelse i uopsagt stilling i Selskabet eller et koncernforbundet selskab pr. udnyttelsesdatoen, jf. pkt. 5, kan Warrants udnyttes, såfremt:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) der sker en ændring af kontrol af Selskabet (forstået som en overdragelse af aktier eller tegning af nye aktier, der medfører, at et selskab eller en person kontrollerer aktier i Selskabet, der repræsenterer mere end 50% af kapitalen eller stemmerne i Selskabet. (ii) der træffes beslutning om, at Selskabets aktier ikke længere skal være optaget til handel på Nasdaq First North eller et reguleret marked, (iii) der vedtages en fusion, hvor Selskabet ikke er det fortsættende selskab, eller (iv) der træffes beslutning om en solvent likvidation af Selskabet, <p>hver især benævnt en "Ekstraordinær Udnyttelsesbegivenhed".</p>	<p>2.2.1</p>	<p>Irrespective of the provision on Exercise Period set out in Clause 2.1, but conditional upon the Warrant Holder being employed with the Company or a group company as of the date of exercise of the Warrants, cf. clause 5, Warrants may be exercised in case of:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) a change of control of the Company (being a transfer of shares or subscription of new shares entailing that a person (legal or individual) controls shares in the Company representing more than 50 % of the shares or votes of the Company), (ii) a resolution is made to delist the Company's shares from Nasdaq First North or a regulated market, (iii) a resolution is made to merge the Company with another company with the Company as the discontinuing company, (iv) a resolution is made to initiate a solvent liquidation of the Company, <p>each referred to as an "Extraordinary Exercise Event".</p>
<p>2.2.2</p>	<p>I tilfælde af en forventet Ekstraordinær Udnyttelsesbegivenhed informerer Selskabet Warrantindehaver herom, og Warrantindehaver skal derefter senest 2 uger efter datoen for en sådan meddelelse oplyse Selskabet, om de pågældende Warrants udnyttes samt indbetale tegningsbeløbet (dvs. Udnyttelseskursen x antal warrants, der udnyttes) til Selskabet.</p> <p>Såfremt en Warrantindehaver har afgivet meddelelse om udnyttelse af Warrants i forbindelse med en forventet Ekstraordinær Udnyttelsesbegivenhed, men en faktisk Ekstraordinær Udnyttelsesbegivenhed ikke indtræder, anses Warrants ikke for udnyttet og et eventuelt indbetalt tegningsbeløb returneres.</p>	<p>2.2.2</p>	<p>In case of an expected Extraordinary Exercise Event the Company shall notify the Warrant Holder and the Warrant Holder must no later than 2 weeks after the date of such notification, notify the Company whether the Warrant Holder wishes to exercise the Warrants and at the same time transfer the subscription amount (i.e. the Exercise Price x number of warrants exercised) to the Company.</p> <p>If a Warrant Holder has submitted an exercise notice in connection with an expected occurrence of an Extraordinary Exercise Event, but the actual Extraordinary Exercise Event does not occur, any exercised Warrants shall be deemed not exercised and any payment of the subscription amount shall be repaid.</p>

2.2.3	Warrants som ikke er udnyttet inden for den deadline der er anført i pkt. 2.2.2 i forbindelse med en Ekstraordinær Udnyttelsesbegivenhed bortfalder uden yderligere varsel og uden kompensation af nogen art.	2.2.3	Warrants that have not been exercised with the deadline set out in Clause 2.2.2 in connection with an Extraordinary Exercise Event lapse without notice and payment of compensation of any kind.
3.	Bortfald af Warrants	3.	Lapse of Warrants
3.1	Warrants, der ikke er udnyttet inden Udnyttelsesperiodens udløb eller forinden i tilfælde af en Ekstraordinær Udnyttelsesbegivenhed, bortfalder uden yderligere varsel og kompensation af nogen art.	3.1	Warrants not exercised before expiry of the Exercise Period, or prior thereto as a result of the occurrence of an Extraordinary Exercise Event, lapse automatically and without notice or payment of compensation of any kind.
4.	Regulering af vilkår for Warrants i tilfælde af visse ændringer i kapitalforhold mv.	4.	Adjustment of the terms for Warrants in case of certain changes in the Company's capital structure etc.
4.1	Generelt	4.1	General
4.1.1	I tilfælde af ændringer af Selskabets kapitalstruktur, der indebærer en reduktion eller forhøjelse af værdien af Warrants, skal der ske en justering af Udnyttelseskursen og/eller antallet af aktier, der kan tegnes ved udnyttelse af Warrants således, at værdien af Warrants, med de undtagelser der fremgår af dette Bilag 1, forbliver den samme.	4.1.1	In case changes are made in the Company's capital structure which entail a reduction or increase of the value of the Warrants, there shall be an adjustment of the Exercise Price and/or the number of shares that can be subscribed for by exercising the Warrants, so that the value of the Warrants remains the same, with the exceptions set forth in this Appendix 1.
4.1.2	Udnyttelseskursen kan ikke reduceres til en kurs, der er lavere end aktiernes nominelle værdi (pari). Hvis en justering af Warrants, med henblik på at opretholde deres værdi, vil resultere i en kurs under pari, forhøjes Udnyttelseskursen automatisk til pari uden særskilt kompensation.	4.1.2	The Exercise Price shall not be reduced to a price lower than the nominal value of the shares (par). If an adjustment of the Warrants to preserve their value would result in the price being reduced to below par, the Exercise Price is automatically increased to par without any compensation.
4.1.3	Hvis antallet af nye aktier, der kan tegnes ved udnyttelse af Warrants justeres i opadgående retning i overensstemmelse med dette pkt. 4, skal Selskabets aktiekapital forhøjes tilsvarende.	4.1.3	If the number of new shares that may be subscribed for by exercise of the Warrants is adjusted upwards in accordance with this clause 4, the Company's share capital shall be increased similarly.
4.1.4	Hvis en justering af antallet af aktier i henhold til dette pkt. 4 ikke resulterer i et helt antal, afrundes antallet nedad til det nærmeste hele tal.	4.1.4	If an adjustment of the number of shares pursuant to this clause 4 does not amount to a whole amount, the number shall be rounded down to the nearest whole number.
4.1.5	Reguleringer i henhold til dette pkt. 4 beregnes af Selskabets bestyrelse og skal	4.1.5	Adjustments pursuant to this clause 4 shall be calculated by the Company's board of directors

	ske i henhold til generelt anerkendte principper.		in accordance with generally accepted principles.
4.1.6	Enhver regulering af Udnyttelseskursen og/eller det antal aktier som kan tegnes ved udnyttelse af Warrants i henhold til dette pkt. 4 skal alene gælde for Warrants, som endnu ikke er udnyttet på det tidspunkt, der medfører en regulering. Allerede udnyttede Warrants påvirkes ikke af reguleringer.	4.1.6	Any adjustments of the Exercise Price and/or the number of shares that can be subscribed for by exercising the Warrants pursuant to this clause 4 shall only apply to Warrants not exercised by the Warrant Holder at the time of the event triggering the adjustment. No adjustment shall affect already exercised warrants.
4.2	Kapitaldispositioner	4.2	Changes in the Company's capital structure
4.2.1	<p>Ved kapitaldispositioner, der foretages til en kurs under markedskurs, korrigeres Udnyttelseskursen for de pågældende Warrants og/eller antallet af aktier der kan tegnes på baggrund af de pågældende Warrants, således at værdien af de pågældende Warrants i videst muligt omfang ikke påvirkes af disse dispositioner. Ved kapitaldispositioner forstås udstedelse af aktier, fondsaktier, konvertible obligationer (alle til under markedskurs), kapitalnedsættelse med henblik på andet end dækning af underskud samt andre dispositioner (der medfører kapitalforhøjelse eller nedsættelse) med lignende virkning.</p> <p>Der vil ikke ske korrektioner ved udstedelse af aktier eller obligationer til medarbejdere i henhold til de til enhver tid gældende regler herom i skattelovgivningen, ved kapitalforhøjelse eller nedsættelse til markedskurs, eller ved udstedelse af tegningsoptioner (Warrants) uden fortegningsret for de eksisterende kapitalejere i Selskabet, herunder udstedelse af warrants.</p>	4.2.1	<p>In case of changes in the Company's capital structure made below market value, the exercise price and/or the number of shares that may be subscribed on the basis of an exercise of the Warrants will be adjusted so that the value of the Warrants remains unaffected to extent possible. Main examples of changes on the capital structure that may lead to such adjustments are issuance of new shares, bonus share issuance, convertible bonds (all at a price below market price), share capital reductions for other purposes that covering of losses and such other amendments (increasing or decreasing the share capital) with a similar effect.</p> <p>No adjustments will be made in respect of issuance of shares or bonds to employees in accordance with applicable tax rules in this regard, share capital increases or reductions at market price or issuance of warrants without pre-emption rights for the existing shareholders in the Company, including issuance of warrants.</p>
4.3	Fusion med andre selskaber	4.3	Merger
	Såfremt Selskabet fusioneres med et eller flere andre selskaber med Selskabet som det fortsættende selskab, skal der ikke ske nogen justering af Udnyttelseskursen eller antallet af aktier, der kan tegnes.		If the Company is merged and continues as the continuing company, there shall be no adjustment of the Exercise Price or the number of shares that may be subscribed for.
5.	Ophør af ansættelsesforholdet	5.	Termination of employment

5.1	<p>Udnyttelse af Warrants er betinget af fortsat ansættelse i uopsagt stilling af Warrantindehaveren i Selskabet eller et koncernforbundet selskab pr. datoen for udnyttelse af Warrants, idet der i tilfælde af ophør af ansættelsesforholdet gælder følgende:</p>	5.1	<p>Exercise of Warrants is conditional upon the Warrant Holder being employed with the Company or a group company without the employment having been terminated (in Danish: "<i>i uopsagt stilling</i>") at of the date of an exercise of Warrants, provided, however, that in case of termination of the employment, the following shall apply:</p>
5.1.1	<p>I tilfælde af at Warrantindehaveren er en såkaldt 'good leaver', dvs. ansættelsesforholdet ophører som resultat af:</p> <p>a) arbejdsgiverens opsigelse af Warrantindehaverens ansættelsesforhold af andre årsager end Warrantindehaverens misligholdelse af ansættelsesforholdet eller hvis Warrantindehaveren er blevet bortvist berettiget,</p> <p>b) Warrantindehaveren opsiges ansættelsesforholdet på grund af grov misligholdelse fra arbejdsgiverens side,</p> <p>c) Warrantindehaveren når pensionsalderen i henhold til gældende lovgivning eller afgår ved døden,</p> <p>så beholder Warrantindehaveren alle Warrants, og altid på samme vilkår og betingelser for udnyttelse som var ansættelsesforholdet fortsat uændret.</p>	5.1.1	<p>In case, the Warrant Holder is a so-called good leaver, i.e. the employment ceases as a result of:</p> <p>(a) the employer terminating the Warrant Holder's employment other than as a result of the Warrant Holder breach of the employment (in Danish: "<i>misligholdelse af ansættelsesforholdet</i>") or if the Warrantsholder has been summarily dismissed on due grounds,</p> <p>(b) the Warrant Holder terminating the employment as a result of a material breach on the part of the employer,</p> <p>(c) the Warrant Holder reaching the retirement age according to applicable law or dies,</p> <p>the Warrant Holder keeps all Warrants, always subject to the same terms and conditions for exercise of the Warrants as if the employment had continued unchanged.</p>
5.1.2	<p>I tilfælde af ophævelse eller opsigelse af ansættelsesforholdet fra arbejdsgiverens eller Warrantindehaverens side i alle andre tilfælde end anført i pkt. 5.1.1, herunder blandt andet i forbindelse med opsigelse som følge af Warrantindehaverens misligholdelse eller berettigede bortvisning, fortaber Warrantindehaveren alle rettigheder til at beholde og udnytte Warrants, som bortfalder automatisk og uden varsel eller kompensation af nogen art.</p>	5.1.2	<p>In case of termination or resignation by the employer or by the Warrant Holder in all other instances that those describe above in Clause 5.1.1, including inter alia, in connection with the Warrant Holder's breach of the employment terms or summary dismissal the Warrant Holder loses any right to keep and exercise the Warrants which will lapse automatically and without notice or compensation of any kind.</p>
6.	Tegning af aktier	6.	Subscription of shares
6.1	<p>Ved udnyttelse af Warrants skal følgende gælde for tegningen af nye aktier:</p>	6.1	<p>Upon exercise of any Warrants, the following will apply for the subscription of new shares:</p>

	(a) De øvrige kapitalejere i Selskabet har ikke fortegningsret i forbindelse med de aktier, der måtte udstedes ved udnyttelse af Warrants,		(a) The other shareholders of the Company have no pre-emption rights with respect to the shares issued upon exercise of the Warrants,
	(b) De nye aktier skal have samme rettigheder som Selskabets øvrige aktier, og skal tilhøre samme aktieklasser som Selskabets øvrige aktier,		(b) The new shares shall carry the same rights as the Company's other shares and shall belong to the same share class as all other shares of the Company,
	(c) Betaling af tegningsbeløbet og tegning af aktier skal ske samtidig. Rettigheder som kapitalejer gælder fra datoen for registrering af kapitalforhøjelsen i Erhvervsstyrelsen.		(b) Payment of the subscription amount and subscription of shares shall take place simultaneously. Any shareholder rights apply from the date of registration of the share capital increase with the Danish Business Authority,
	(d) De nye aktier udstedes i størrelse af nominelt DKK 0,10 eller multipla heraf,		(c) The new shares are issued in denominations of nominally DKK 0.10 or multiples hereof,
	(e) De nye aktier skal være omsætningspapirer, og ingen aktier skal have særlige rettigheder,		(d) the new shares shall be negotiable instruments, and no shares shall carry any special rights,
	(f) De nye aktier skal lyde på navn og noteres på navn i Selskabets ejerbog.		(e) the new shares shall be made out in the name of the holder and be registered on name in the Company's register of shareholders.
7.	Skat	7.	Tax
7.1	Enhver skattemæssig konsekvens for en Warrantindehaver i forbindelse med tildeling eller udnyttelse af Warrants er Selskabet uvedkommende.	7.1	Any tax consequence for a Warrant Holder relating to the grant or exercise of the Warrants is of no concern of the Company.
8.	Overdragelse af Warrants	8.	Transfer of Warrants
8.1	Warrants må ikke pantsættes, overdrages eller på nogen anden måde overføres (herunder ved salg, arv, gave eller på anden vis) af Warrantindehaveren.	8.1	The Warrants may not be pledged, assigned or in any other way be transferred (including by way of a sale, inheritance, gift or any other way) by the Warrant Holder.
8.2	Uanset det i pkt. 8.1 anførte, kan der ske overdragelse af Warrants til arvinger i tilfælde af Warrantindehavers død på betingelse af, at arvingen indtræder i de vilkår der følger af den konkrete warrant aftale samt disse generelle vilkår og betingelser.	8.2	Notwithstanding clause 8.1, assignment to the estate left by the Warrant Holder and/or to his/her heirs in the event of death shall be allowed on the condition that the heirs adheres to the applicable terms of the warrant agreement as well as these general terms and conditions.

9.	Lovvalg og værneting	9.	Governing law and jurisdiction
9.1	Tegning af Warrants, vilkårene herfor og udnyttelsen, og vilkårene for senere tegning af aktier i Selskabet skal reguleres af dansk ret.	9.1	Subscription of Warrants, the terms and conditions thereto and the exercise hereof, and the terms and conditions for future subscription of shares in the Company shall be governed by Danish law.
9.2	Eventuelle tvister udsprunget af aftalerne om tildeling af Warrants skal afgøres ved Selskabets værneting	9.2	Any disputes arising in connection with the agreements regarding the allocation of Warrants are subject to the jurisdiction of the courts of the venue of the Company.

Danish Aerospace Company A/S

(In case of inconsistency between the Danish wording and the English translation, the Danish wording shall prevail)

Vilkår og betingelser for warrants udstedt af Danish Aerospace Company A/S ("Selskabet")

Terms and conditions for warrants issued by Danish Aerospace Company A/S (the "Company")

	Baggrund		Background
	<p>I henhold til vedtægternes § 2A.2.1 er Selskabets bestyrelse bemyndiget til at udstede op til 1.090.833 warrants, der hver giver ret til tegning af en aktie a nominelt DKK 0,10 i Selskabet til bl.a. bestyrelsesmedlemmer.</p>		<p>According to art. 2A.2.1 the Board of Directors are authorized to issue up to 1,090,833 warrants, each giving the holder a right to subscribe for one share of nominally DKK 0.10 in the Company, to, <i>inter alia</i>, board members.</p>
	<p>I henhold til denne bemyndigelse har Selskabets bestyrelse den 27. maj 2019 truffet beslutning om at udnytte en del af bemyndigelsen til at udstede samlet 956.312 warrants, hvoraf 299.979 warrants er udstedt til medlemmer af Selskabets bestyrelse.</p> <p>De til bestyrelsesmedlemmers udstedte warrants kan udnyttes til at tegne op til 299.979 kapitalandele a nominelt DKK 0,10 i Selskabet svarende til nominelt DKK 29.997,90 kapitalandele mod betaling af DKK 6,42 pr. kapitalandel a nom. DKK 0,10 ("Udnyttelseskursen").</p> <p>Samtidig besluttede bestyrelsen at forhøje Selskabets kapital med op til nominelt DKK 29.997,90 ved udnyttelse af warrants.</p> <p>Udnyttelsesperioden (jf. pkt. 2.1.1) for disse Warrants løber fra den 27. maj 2022 til 27. maj 2025.</p>		<p>On 27 May 2019 the Board of Directors resolved to exercise part of this authorisation to issue 956,312 warrants in total, out of which 299,979 warrants were issued to members of the Company's board of directors.</p> <p>The Warrants issued to members of the board of directors may be exercised to subscribe for up to 299.979 shares of nominally DKK 1 each in the Company equivalent to nominally DKK 29,997.90 shares against payment of DKK 6.42 per share of nominally DKK 0.10 (the "Exercise Price").</p> <p>Simultaneously, the Board of Directors has resolved to increase the Company's share capital by up to nominally DKK 29,997.90 shares in connection with an exercise of warrants.</p> <p>The exercise period (cf. Clause 2.1.1) for such Warrants run from 27 May 2022 to 27 May 2025.</p>
	<p>De nærmere vilkår og betingelser for udnyttelse af warrants ("Warrants") samt den tilhørende kapitalforhøjelse er underlagt de generelle vilkår, der fremgår den med Warrantindehaverne indgåede warrantaftale samt Bilag 1 til Selskabets vedtægter med følgende undtagelser:</p> <p>(i) Pkt. 2.1.1. og 2.2.1 der gælder intet krav om ansættelse for</p>		<p>The terms and conditions for exercise of warrants (the "Warrants") and the related increase of the share capital are subject to the general terms and conditions set out the warrant agreement entered into with the individual Warrants holders and Appendix 1 to the Company's Articles of Association with the following exceptions:</p> <p>(i) Clause 2.1.1 and 2.2.1. no requirement on employment applies</p>

	bestyrelsesmedlemmers udnyttelse af Warrants		in respect of board members' exercise of Warrants
(ii)	Pkt. 5 gælder ikke for bestyrelsesmedlemmer	(ii)	Clause 5 does not apply to board members.